



الدار العقارية تعتمد نموذجاً تشغيلياً جديداً استكمالاً لمسيرة نموّها

- سيّشمل النموذج التشغيلي الجديد الشركة الأم، الدار العقارية، بالإضافة إلى شركتين تابعتين وهما الدار للتطوير والدار للاستثمار، بما يعكس نمو أعمال الشركة وتطور إمكانياتها.
- ستتبنّى شركتا "الدار للتطوير" و"الدار للاستثمار" نموذج حوكمة لامركزي يشمل وحدات أعمال داعمة، ويتماشى مع استراتيجية الأعمال الشاملة لشركة الدار.
- يتيح النموذج التشغيلي الجديد لكلا الشركتين فرصة اتخاذ أفضل القرارات بدقة وكفاءة عالية.

أبوظبي، الإمارات - 31 يناير 2021: أعلنت شركة الدار العقارية ("الدار") عن اعتماد نموذج تشغيلي جديد يمكّنها من المضي قدماً في المرحلة التالية من النمو، ومواصلة تنفيذ استراتيجيتها الرامية إلى الارتقاء بتجربة العملاء والتحوّل الرقمي والكفاءة التشغيلية والاستدامة.

يهدف النموذج التشغيلي الجديد إلى تعزيز مستويات المرونة والحوكمة عبر كافة أعمال الدار، من خلال شركتين رئيسيتين، وهما الدار للاستثمار والدار للتطوير، حيث سيكون لكلٍ منهما رئيس تنفيذي خاص، سيعمل تحت إشراف الرئيس التنفيذي للمجموعة. وسيتولّى جاسم صالح بوصيب منصب الرئيس التنفيذي لشركة الدار للاستثمار؛ وجوناثان إميري، منصب الرئيس التنفيذي لشركة الدار للتطوير.

ستعمل كلٌّ من الدار للاستثمار والدار للتطوير كذراعٍ مستقل، يعتمد نموذج حوكمة لا مركزي ويتضمّن وحدات أعمال داعمة، فيما ستبقى في اتساق تام مع استراتيجية الأعمال الشاملة لشركة الدار العقارية. ومن شأن ذلك أن يتيح للشركتين تحقيق الفرص المناسبة والتركيز على تطوير محفظة أعمالهما المتخصصة. وستركز شركة الدار، التي يندرج تحتها هذين الكيانين، على الاستراتيجية الشاملة للمجموعة وعلامتها التجارية، ونهجها في تخصيص رأس المال والحوكمة إلى جانب الموارد البشرية والشؤون القانونية وممارسات التدقيق ومعايير التميّز.

وفي هذه المناسبة، قال طلال الذيابي، الرئيس التنفيذي لمجموعة الدار: "يعكس النموذج التشغيلي الجديد مسيرة النمو والتطور التي حققتها الدار وممارسات الحوكمة القوية التي تعتمدها، والكفاءات المميزة التي يضمها فريق عمل الشركة. ولا شك أن استراتيجية الأعمال المتنوعة والحيوية الذي تنتهجها المجموعة اليوم تتطلب نموذجاً تشغيلياً أكثر كفاءةً وفعاليةً، بما يمكننا من المضي قدماً نحو المرحلة التالية من مسيرة نموّنا. وتعدّ هذه محطة استثنائية في تاريخ شركة الدار وخطوةً إيجابية نحو ترسيخ أسس مستقبل أكثر استدامة على مستوى أعمال المجموعة. وتتبنّى الدار استراتيجية واضحة تضع الموظفين والعملاء في صميم أعمالها، وتركّز على أداء دورٍ ريادي في التنمية المستدامة والتحوّل الرقمي وتمييز الأداء التشغيلي. وانطلاقاً من هذه الاستراتيجية، ستمكن الشركتان من اتخاذ قرارات الأعمال الصحيحة بكفاءة عالية، كما ستساهمان في ترسيخ التزام الدار بتحقيق قيمة كبيرة لصالح كافة الأطراف المعنية بأعمالها".

الدار للتطوير

ستضمّ محفظة الدار للتطوير ثلاث شركات تابعة، وهي "الدار للمشاريع" و"الدار للريادة" و"الدار مصر"، حيث ستركّز على الاستفادة من المكانة الرائدة التي تتمتع بها الدار ومحفظة الأراضي الواسعة التي تمتلكها، والتي يصل إجمالي مساحتها إلى 75 مليون متر مربع، لتوفير منتجات مبتكرة تلبّي تطلعات العملاء وتتبنّى أفضل الحلول الرقمية وممارسات الاستدامة.

- ستركّز "الدار للمشاريع"، الذراع المتخصصة في تنفيذ المشاريع، على تعزيز كفاءة تنفيذ مجتمعات متكاملة تلتزم بأعلى معايير تميّز الأداء التشغيلي وإدارة سلسلة التوريد واعتماد التكنولوجيا مع ضمان ترسيخ ممارسات الاستدامة في صميم عملياتها وأنشطتها. وستكون الشركة مسؤولة عن إدارة وحدة إدارة المشاريع التطويرية في شركة الدار، بما في ذلك مجموعة مشاريع حكومية للإسكان والبنية التحتية تصل قيمتها إلى 45 مليار درهم.
- ستتولّى "الدار للريادة" تحقيق فرص الأعمال الجديدة وتطوير مجالات الابتكار التي تقدّم حلولاً وخدمات متطورة للعملاء والمستثمرين وشركات المشاريع التطويرية.
- ستكون شركة "الدار مصر" المنصّة التي ستركّز على السوق العقارية المصرية الواعدة والمُدرة للأرباح، باعتبارها سوقاً رئيسية لتطوير مجتمعات متكاملة متعددة الاستخدامات.

الدار للاستثمار

ستضمّ الدار للاستثمار وحدة إدارة الأصول التابعة لمجموعة الدار، والتي تعدّ المنصة الأكثر كفاءةً وتنوعاً في المنطقة، حيث ستركّز على تعزيز قيمة محفظة الشركة المتنوعة التي تضمّ 20 مليار درهم

من الأصول المدرة للإيرادات المتكررة، بالإضافة إلى إدارة المنصات الثلاثة الأساسية، وهي "الدار للتعليم" و"الدار للعقارات" و"الدار للضيافة والترفيه".

- ستشمل منصّة "الدار للتعليم" كافة أصول التعليم التابعة لمجموعة الدار، بما في ذلك أكاديميات الدار، المجموعة الأكاديمية الرائدة في أبوظبي والتي تضمّ 20 مدرسة وأكثر من 24 ألف طالب، بالإضافة إلى شبكة متنامية من 3 آلاف مُعلم ينتمون إلى أكثر من 100 جنسية، وهي تعتمد مجموعة واسعة من المناهج التعليمية والخدمات الإضافية مثل أكاديمية تدريب المعلمين.
- ستتولّى "الدار للعقارات"، التي تم تأسيسها حديثاً، دمج عمليات إدارة عقارات التجزئة إلى جانب عمليات إدارة العقارات السكنية والتجارية ضمن محفظة شركة "بروفيس"، كما ستجمع أعمال إدارة المجتمعات ضمن منصّة موحّدة ومتكاملة لإدارة العقارات. وسيتمثّل تركيز الدار للعقارات على تلبية احتياجات العملاء وتبني أفضل حلول التكنولوجيا ومعايير الاستدامة لتعزيز قيمة أصول الدار بما يتماشى مع أفضل الممارسات.
- ستتولّى الدار "للضيافة والترفيه" الإشراف على محفظة الأصول الفندقية والترفيهية التابعة للدار، المتواجدة بشكل أساسي في جزيرة ياس وجزيرة السعديات. وسوف يتمثّل تركيزها على تنفيذ الاستراتيجيات المعنية برفع معدلات الإشغال عبر محفظة الدار الفندقية التي تضمّ 10 فنادق بإجمالي 2900 غرفة فندقية، إلى جانب إدارة العمليات عبر ملاعب الجولف والنادي الشاطئية والمراسي.

وانطلاقاً من نموذجها التشغيلي الجديد، ستعزز مجموعة الدار قدرتها على مواصلة تنفيذ استراتيجيتها المؤسسية، من خلال الاستثمار في تطوير كوادرها وإيجاد حلول مبتكرة وتعزيز علامتها التجارية والتحوّل الرقمي عبر عملياتها وأنشطتها، بالإضافة إلى دمج أفضل ممارسات الاستدامة والشمول والتنوع بين أفراد فريق العمل والمجتمعات التي تعمل بها.

النموذج التشغيلي للدار



-انتهى-

للمزيد من المعلومات يرجى الاتصال على الأرقام التالية:

التواصل الإعلامي:

سارة عبدالباري

برنزويك غلف

+971 4 560 9638

ALDAR@brunswickgroup.com

عبيد اليماحي

شركة الدار العقارية

+971 2 810 5555

حول شركة الدار

تُعتبر شركة الدار رائدةً في مجال تطوير وإدارة واستثمار العقارات في أبوظبي، حيث أنها تمتلك سجلاً حافلاً بالمشروعات الاستثنائية وهو ما يضعها في صدارة المطورين العقاريين في دولة الإمارات والشرق الأوسط.

ومنذ انطلاق عملياتها في 2005، تواصل شركة الدار العقارية تشكيل المشهد العمراني لأبوظبي، عاصمة دولة الإمارات، علاوةً على مشروعات فريدة في مناطق أخرى بالإمارة.

تُركز شركة الدار على تطوير مشروعات مبتكرة مثل مبنى HQ في شاطئ الراحة والذي اكتسب شهرةً عالمية بفضل تصميمه الاستثنائي، وأبراج البوابة في جزيرة الريم، وحلبة مرسى ياس التي تستضيف سباقات الفورمولا 1 في جزيرة ياس.

أسهم شركة الدار العقارية مُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية (رمز التداول ALDAR:UH)، وتحقق أعمال الشركة أرباحاً وإيرادات متكررة مستقرة، وتمتلك قاعدة واسعة ومتنوعة من المساهمين. تتبني شركة الدار العقارية أفضل معايير الحوكمة المؤسسية، وتلتزم بإدارة عمليات مستدامة على الأمد الطويل حرصاً منها على تحقيق قيمة مُضافة لمساهميها بشكل مستمر.

تواصل شركة الدار تطوير وجهات سياحية وتوفير نمط حياة معاصر يُثري تجربة سكان وزوار إمارة أبوظبي، وتقوم بدور حيوي في تطوير وجهات تسوق بمستويات عالمية مثل (ياس مول)، ومؤسسات تعليمية بمعايير دولية عبر أكاديميات الدار، ومناطق ترفيه متميزة مثل حلبة مرسى ياس، فضلاً عن المرافق المميزة في محفظتها من العقارات السكنية والتجزئة والفندقية والمكاتب التجارية.

تتبنى شركة الدار رؤيةً طموحة حيث تسعى لأن تكون المطور العقاري الأكثر موثوقية عبر توفير أسلوب حياة لا يُضاهى في أبوظبي وخارجها.

للمزيد من المعلومات حول شركة الدار العقارية، يُرجى زيارة الموقع: www.aldar.com ، أو متابعة صفحاتنا على:





ALDAR ANNOUNCES NEW GROUP OPERATING MODEL AS IT EMBARKS ON THE NEXT PHASE OF GROWTH

- **New group model consists of the parent Aldar, underpinned by Aldar Development and Aldar Investment, reflecting the Company’s growth and maturity.**
- **Aldar Development and Aldar Investment to have their own decentralised governance model and support functions, while remaining aligned with Aldar’s overall business strategy.**
- **The new group structure empowers each entity to make the best business decisions at the right levels.**

Abu Dhabi, UAE – 31 January 2021: Aldar Properties (‘Aldar’) has adopted a new group operating model to drive the next phase of growth, which will focus on enhancing the customer experience, digital transformation, operational efficiency, and sustainability.

The new model promotes agility and accountability throughout the organisation, with two core businesses – Aldar Investment and Aldar Development – led by their own Chief Executive Officers, Jassem Busaibe as CEO of Aldar Investment and Jonathan Emery as CEO of Aldar Development, both reporting to the Group CEO.

Established as independent arms, Aldar Development and Aldar Investment will have their own decentralised governance models and support functions, while remaining aligned with Aldar’s overall business strategy. This will allow them to pursue the right opportunities, with a focus on expanding their specialised portfolios. Overseeing the two entities, Aldar will focus on the overarching brand, strategy, capital allocation, governance, as well as the people, legal, audit and excellence functions.

“The new group operating model reflects Aldar’s growth and maturity and builds on the robust governance and exceptional talent we have on board”, said Talal Al Dhiyebi, Group Chief Executive Officer, Aldar. **“The diverse and dynamic business we are today requires a more agile operating model that will enable our next phase of growth. This is a very exciting moment for Aldar and a very positive step towards the creation of a more sustainable future for the company. Our strategy is clear, placing our people and customers at the heart of everything we do, while remaining at the forefront of sustainable development, digital transformation, and operational excellence. Guided by this strategy, the two entities will be able to make the right business decisions at the right levels and will contribute to Aldar’s commitment to creating value for all our stakeholders”,** he added.

Aldar Development

Aldar Development will include three subsidiaries - Aldar Projects, Aldar Ventures and Aldar Egypt. It will build on Aldar’s market-leading position and the 75 million square metres land bank it owns to offer innovative, customer-centric products that integrate best-in-class technologies and sustainability practices.

- Aldar Projects, a dedicated project delivery arm, will focus on execution excellence in the delivery of integrated communities that adhere to the highest standards of operational



excellence, supply chain management, and technology adoption, while keeping sustainability at the heart of its operations. Aldar Projects will be responsible for managing Aldar's fee-based development management business, including AED 45 billion of government housing and infrastructure projects.

- Aldar Ventures will incubate and nurture new business opportunities and innovation areas that will offer cutting edge solutions and services to customers, investors, and developers.
- Aldar Egypt will be the platform that is focused on the lucrative Egyptian property market as a key market to develop integrated mixed-use communities.

Aldar Investment

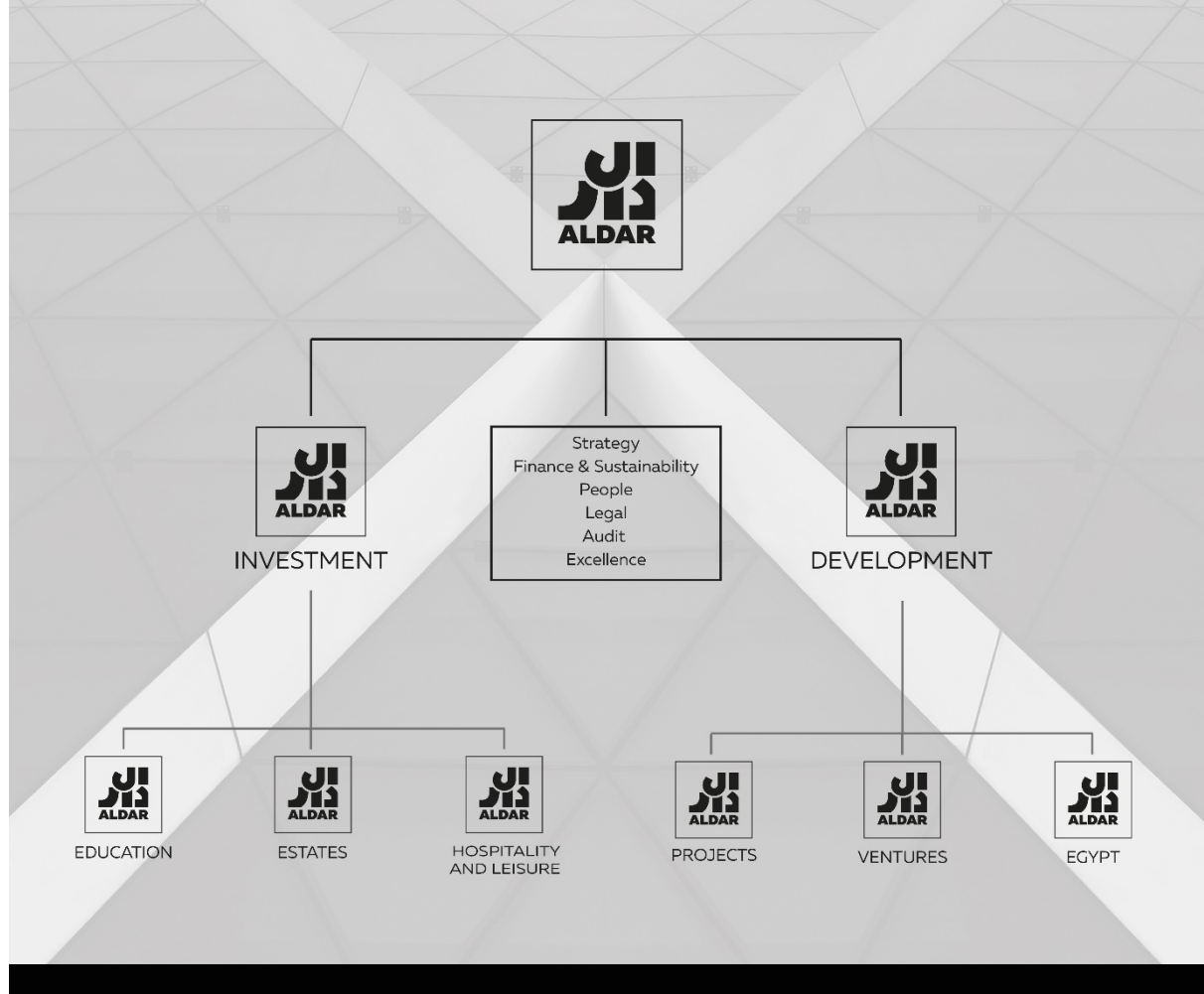
Aldar Investment will house Aldar's core asset management business, the region's most diversified and well-established platform. It will focus on maximising the value of the company's diverse portfolio of AED 20 billion of recurring income assets as well as managing three core platforms, Aldar Education, Aldar Estates and Aldar Hospitality and Leisure.

- Aldar Education will include Aldar's entire educational portfolio, including Aldar Academies, the leading education group in Abu Dhabi, with 20 schools, over 24,000 students and a growing network of 3,000 educators from over 100 nationalities, offering a wide range of curriculum and ancillary services such as a Teacher Training Academy.
- The newly established Aldar Estates will consolidate Aldar's Retail Operations alongside existing Residential and Commercial real estate operations within Provis and will further include Community Management under one integrated property management platform. The focus of the Aldar Estates platform will be on customer centricity and adopting best-in-class technology and sustainability practices to maximise the value of Aldar's assets in line with best practice.
- Aldar Hospitality and Leisure will look after Aldar's portfolio of hotel and leisure assets, which are anchored around Yas Island and Saadiyat. It will focus on optimising hotel occupancy strategies within Aldar's portfolio of 10 hotels, comprising over 2,900 hotel keys and managing operations across golf courses, beach clubs and marinas.

Building on this new group operating model, Aldar will be better positioned to continue delivering on its corporate strategy by investing in people, innovation, brand and digital transformation, as well as embedding the best practices of sustainability, and inclusion and diversity across its people and the communities in which it operates.



ALDAR OPERATING MODEL



-ENDS-

For further information, please contact:

Media/IR
Obaid Alyammahi
Aldar Properties
+971 2 810 5555

Joudi Issa
Brunswick
+971 2 234 4600
ALDAR@brunswickgroup.com

About Aldar



PRESS RELEASE

Aldar Properties PJSC is the leading real estate developer in Abu Dhabi, and through its iconic developments, it is one of the most well known in the United Arab Emirates, and wider Middle East region.

From its beginnings in 2005 through to today, Aldar continues to shape and enhance the urban fabric of the UAE's Capital City in addition to other key areas of the Emirate.

Aldar develops exciting and innovative projects, such as the internationally recognized HQ building situated in the Al Raha Beach development, the Gate Towers in Shams Abu Dhabi on Al Reem Island, in addition to Yas Island's F1 circuit.

Aldar's shares are traded on the Abu Dhabi Securities Exchange (Stock quote: ALDAR:UH), and is a profitable, cash generative business that provides recurring revenues, and benefits from a diverse and supportive shareholder base. Aldar operates according to high standards of corporate governance and is committed to operating a long term and sustainable business in order to provide ongoing value for its shareholders.

Aldar seeks to create quality, comfortable, desirable destinations that enrich the lives of Abu Dhabi residents as well as tourists within the Emirate. Aldar is playing a leading role in the development and provision of world class retail - Yas Mall, international standard education through Aldar Academies, iconic entertainment venues such as the Yas Marina Circuit, and community amenities across its entire portfolio.

Aldar is driven by a vision to be the most trusted and recognized real estate lifestyle developer in Abu Dhabi and beyond.

For more information on Aldar please visit www.aldar.com or follow us on:

